



ISPRO
Istituto per lo studio, la prevenzione
e la rete oncologica



SISTEMA SANITARIO REGIONALE

AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA
POLICLINICO UMBERTO I



SAPIENZA
UNIVERSITÀ DI ROMA

PROGRAMMA DI FORMAZIONE MANAGERIALE

A CURA DEL
FORUM PERMANENTE
DEI DG DI FEDERSANITA'
AREA CENTRO
EMILIA ROMAGNA, LAZIO, MARCHE,
MOLISE, TOSCANA E UMBRIA

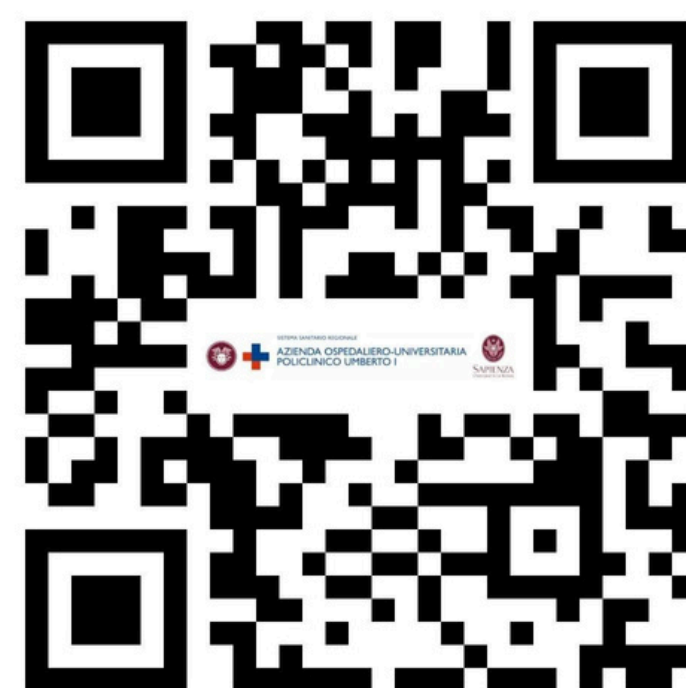
FIRENZE

ROMA

MAGGIO

GIUGNO

SETTEMBRE 2025



*Condividere per innovare
la Sanità e il Sistema socio-sanitario*

Premessa

Gli ultimi decenni sono stati caratterizzati da importanti mutamenti nella società, nel sistema salute e nel sistema socio-sanitario, nonché nei conseguenti modelli organizzativi e, per ciò stesso, l'innovazione e la revisione della programmazione strategica e del riassetto dei sistemi di erogazione dei servizi necessita di una imponente riflessione e condivisione, anche a livello interregionale.

Le risorse si riducono a fronte di una imponente crescita della povertà della popolazione e del disagio sociale, al quale si somma l'innalzamento della cronicità e della età dei pazienti, unitamente ad una crescente evoluzione tecnologica e terapeutica.

Ciò comporta un complessivo ripensamento dei sistemi di presa in carico degli utenti e la modulazione di risposte ai bisogni che tengano sempre più conto della necessità di integrare gli interventi dei diversi soggetti istituzionalmente preposti, promuovendo sempre la logica di approcci multidisciplinari e di percorsi che vedano al centro la persona.

In particolare, le Aziende e gli Enti del SSN si trovano a dover affrontare sfide imponenti, i cui obiettivi necessitano di bilanciare opportunamente le aspettative sempre più articolate dei pazienti, la necessità di garantire la erogazione di servizi efficienti, mediante utilizzo di tecnologie e approcci terapeutici innovativi, con la disponibilità e conseguente gestione di risorse finanziarie e umane limitate.

In tale contesto, il presente Corso di formazione intende promuovere la conoscenza e la condivisione fra sistemi e risposte formulate dai SSR e dalle diverse istituzioni coinvolte, al fine di favorire una crescita formativa e, nel contempo, favorire lo sviluppo di modelli innovativi di miglioramento del Sistema.

Obiettivi e Partecipanti

Gli obiettivi di questo programma di formazione manageriale sono pensati per acquisire conoscenza ed informazioni su processi di pianificazione strategica, modelli organizzativi, sistemi di governance, strumenti di valutazione e processi innovativi, attraverso la condivisione di modelli e sistemi già operativi e la individuazione di soluzioni sperimentali ed innovative.

Il corso di formazione è rivolto a Direttori Generali e altri membri delle direzioni strategiche, nonché altri professionisti con responsabilità nella definizione e implementazione della strategia aziendale di organizzazioni, con sede nelle regioni Toscana, Emilia-Romagna, Lazio, Marche, Molise e Umbria.

Metodologia didattica

Il programma si basa su una metodologia didattica attiva e partecipativa che combina lezioni frontali, lezioni via web, in formula sincrona e asincrona, esercitazioni pratiche, site visit, discussioni di gruppo e case study. I partecipanti avranno l'opportunità di applicare le conoscenze acquisite a situazioni aziendali reali e di confrontarsi con le esperienze dei colleghi.

Il corso prevede 3 Sessioni Formative, con ciascuna sessione costituita da:

- 3 moduli formativi in presenza, di 2 giornate ciascuno;
- 3 moduli formativi via web, in modalità sincrona.

Progetti e premio miglior lavoro di gruppo

Durante la prima giornata, della sessione formativa in presenza, di ogni modulo, saranno costituiti alcuni Gruppi di lavoro che dovranno condurre progetti specifici di sviluppo ed innovazione organizzativa e/o gestionale su temi condivisi fra i partecipanti e i docenti e inseriti nel patto d'aula.

Ogni gruppo sarà seguito da un facilitatore che provvederà a guidare e coordinare le attività. Durante la sessione formativa via web, in formula sincrona, di ogni modulo saranno illustrati e discussi i lavori prodotti da ciascun gruppo. I progetti saranno, quindi, presentati mediante appositi abstract al trentennale di Federsanità, che si terrà ad ottobre 2025 a Roma.

Struttura del Programma

La struttura del Corso, che avrà una durata complessiva pari a 52 ore, è articolata come risultante nei prospetti di sintesi più in basso riportati; a tali prospetti fanno seguito i programmi più dettagliati dei Moduli in presenza delle singole Sessioni.



Condividere per innovare la Sanità e il Sistema socio-sanitario

I Sessione:

“L’organizzazione territoriale: nuove sfide, limiti ed opportunità”

Modulo Formativo	Date	Orario attività	Titolo Sessione	Sede
In presenza	22 Maggio 2025			
		10.30-12.30 tot 2 h	Prevenzione oncologica di prossimità	Presidenza Regione Toscana Palazzo Sacratì Strozzi-Sala Pegaso Piazza del Duomo,10 Firenze
		14.00-16.00 tot 2 h	Tavola rotonda: esperienze regionali a confronto	
	16.00-20.00 tot 4 h	Site visit	ISPRO Azienda USL Toscana Centro	
	23 Maggio 2025	9.30-13.30 tot 4 h	L'Organizzazione territoriale	Presidenza Regione Toscana Palazzo Sacratì Strozzi-Sala Pegaso Piazza del Duomo,10 Firenze
		14.30-16.30 tot 2 h	Le proposte per una nuova Sanità: - Costituzione Gruppi di progetto - Lavori aula	
Via web modalità sincrona	29 Maggio 2025	14.30-17.30 tot 3 h	Sviluppo progetti	Via web
Totale ore: 17 ore				



Condividere per innovare la Sanità e il Sistema socio-sanitario

II Sessione:

“Le reti ospedaliere: qualità, innovazione e sostenibilità”

Modulo Formativo	Date	Orario attività	Titolo Sessione	Sede
In presenza	19 Giugno 2025			
		10.30-13.00 tot 2,30 h	Le Reti ospedaliere: qualità, innovazione e sostenibilità	AOU Careggi Aula Magna-NIC3 Largo Alessandro Brambilla,3 Firenze
		14.00-16.00 tot 2 h	Tavola rotonda: esperienze regionali a confronto	
	20 Giugno 2025	16.00-20.00 tot 4 h	Site Visit	AOU Careggi
		9.30-13.30 tot 4 h	L'Organizzazione a Rete	AOU Careggi Aula Magna-NIC3 Largo Alessandro Brambilla,3 Firenze
		14.30-16.30 tot 2 h	Le proposte per una nuova Sanità: - Costituzione Gruppi di progetto - Lavori aula	AOU Careggi Aula Magna-NIC3 Largo Alessandro Brambilla,3 Firenze
Via web modalità sincrona	30 Giugno 2025	14.30-17.30 tot 3 h	Sviluppo progetti	Via web
Totale ore: 17,30 ore				



Condividere per innovare la Sanità e il Sistema socio-sanitario

III Sessione:

“Qualità della cura e processi di governo ed efficienza organizzativa”

Modulo Formativo	Date	Orario attività	Titolo Sessione	Sede
In presenza	18 Settembre 2025			
		10.30-13.00 tot 2,30 h	Strumenti di governance e sistemi di valutazione performance	Roma
		14.00-16.00 tot 2 h	Tavola rotonda	Roma
	16.00-20.00 tot 4 h	Site visit		
	19 Settembre 2025	9.30-13.30 tot 4 h	Elementi valore per la qualità della cura e dell’efficienza organizzativa	Roma
		14.30-16.30 tot 2 h	Le proposte per una nuova Sanità: ● Costituzione Gruppi di progetto ● Lavori aula	Roma
Via web modalità sincrona	26 Settembre 2025	14.30-17.30 tot 3 h	Sviluppo progetti	Via web
Totale ore: 17,30 ore				



Condividere per innovare la Sanità e il Sistema socio-sanitario

I MODULO IN PRESENZA

“L’organizzazione territoriale: nuove sfide, limiti ed opportunità”

22 Maggio 2025

09.30 Registrazione
10.00 Saluti Istituzionali

I Parte - Prevenzione oncologica di prossimità

Coordinatore: Roberto Gusinu

10.30 Epidemiologia e prevenzione oncologica - Giovanna Masala
11.00 Prevenzione stratificata per rischio: il ruolo dell’ONS nella ricerca sugli screening in Toscana ed in Europa - Paola Mantellini
11.30 La prevenzione oncologica di prossimità: l’esperienza dell’ISPRO e modelli innovativi - Katia Belvedere
12.00 Nuovi programmi di screening: polmone e prostata - Giuseppe Gorini e Giulia Picozzi

12.30 Pausa pranzo

II Parte - Tavola Rotonda sulla prevenzione oncologica

Coordinatore: Katia Belvedere

14.00 Modelli regionali a confronto: nuove sfide ed opportunità Regione Emilia Romagna (Angela Chiereghin), Marche (Rossana Berardi), Molise (Grazia Matarante/Gabriella Ruzzi), Umbria (Alessandro Marina).

III Parte - Site visit: esperienze sul campo

16.00 ISPRO: visita Unità Mobile
Azienda USL Toscana Centro

20.00 Conclusione lavori



Condividere per innovare la Sanità e il Sistema socio-sanitario

23 Maggio 2025

I Parte - L'organizzazione territoriale

Coordinatore: *Valerio Mari*

9.30 Il riordino dell'organizzazione territoriale in Toscana -

Federico Gelli e Monica Marini

9.50 Da Case della Salute a Case di Comunità - *Daniele Mannelli e Lorenzo Roti*

10.10 L'esperienza Gruppi di Intervento Rapido Ospedale Territorio (GIROT) - *Enrico Benvenuti*

10.30 Infermiere di Comunità e Progetto "AIUTI" - *Paolo Zoppi*

10.50 L'integrazione socio-sanitaria- il modello delle Società della Salute

Rossella Boldrini

11.10 L'esperienza delle COT: stato dell'arte e peculiarità del modello organizzativo - *Maria Giovanna D'Amato*

11.30 L'implementazione della telemedicina nella presa in cura del paziente diabetico - *Alessia Scatena*

11.50 L'organizzazione territoriale in Emilia Romagna - *Carlo Descovich*

12.10 L'organizzazione territoriale nel Lazio - *Angelo Aliquò*

12.30 L'organizzazione territoriale nelle Marche- *Nicola Nardella*

12.50 L'organizzazione territoriale nel Molise - *Giovanni Di Santo*

13.10 L'organizzazione territoriale in Umbria - *Emilio Paolo Abritti*

13.30 Pausa pranzo

II Parte - Le proposte per una nuova Sanità

14.30 Discussione per individuazione tematiche progetti e costituzione Gruppi

15.00 Lavori aula Gruppi Progetto

16.30 Conclusione lavori



Condividere per innovare la Sanità e il Sistema socio-sanitario

II MODULO IN PRESENZA
“Le Reti Ospedaliere”
19 Giugno 2025

09.30 Registrazione

10.00 Saluti Istituzionali

I Parte – Le Reti Ospedaliere: qualità, innovazione e sostenibilità.

Coordinatore: *Elvira Bianco*

10.30 Il nuovo ruolo delle Aziende Ospedaliere e delle Aziende Ospedaliero-Universitarie nel SSR in evoluzione - *Federico Gelli*

11.00 Rapporti con il territorio - *Marco Torre*

11.30 Gestione innovativa di farmaci e dispositivi ad alto costo - *Michele Cecchi*

12.00 L'Area Vasta come ambito ottimale per lo sviluppo dei modelli a Rete - *Valerio Mari*

12.30 Potenzialità e criticità nelle Aziende Ospedaliero-Universitarie
Fabrizio d'Alba

13.00 Pausa pranzo

II Parte – Tavola Rotonda su organizzazione delle Reti

Coordinatore: *Daniela Matarrese*

14.00 Modelli regionali a confronto: nuove sfide ed opportunità: Regione Emilia Romagna (*Natalini Nicoletta*), Lazio (*Francesca Milito*), Marche (*Maria Capalbo*), Molise (*Giovanni Di Santo*), Umbria (*Enrica Ricci*)

III Parte – Site visit: esperienze sul campo

16.00 Costituzione gruppi per visita guidata AOU Careggi, relativamente ai percorsi:

- Dipartimento Emergenza- Urgenza e Reti tempo dipendenti;
- Materno Infantile;
- Direzione Operativa e programmazione chirurgica.

20.00 Conclusione lavori



Condividere per innovare la Sanità e il Sistema socio-sanitario

20 Giugno 2025

I Parte - L'organizzazione a Rete

Coordinatore: Paolo Cannas

9.30 Il Modello a Rete nel Servizio Sanitario della Toscana -

Michela Maielli

9.50 Comprehensive Cancer Care network e il modello toscano -

Gianni Amunni

10.10 Le Reti Tempo-dipendenti - *Elettra Pellegrino*

10.30 Le Reti Malattie Rare - *Cristina Scaletti*

10.50 Il ruolo delle professioni sanitarie nel modello a Rete - *Laura Rasero*

11.10 Registro tumori regionale e avvio Registro nazionale:

l'esperienza della Regione Toscana - *Giovanna Masala e Adele Caldarella*

11.30 Le competenze digitali a supporto delle Reti: la cartella clinica regionale - *Maurizio Mangione*

11.50 Il Modello a Rete nel Servizio Sanitario della Emilia Romagna
Natalini Nicoletta

12.10 Il Modello a Rete nel Servizio Sanitario delle Marche -
Simone Pizzi

12.30 Il Modello a Rete nel Servizio Sanitario del Molise - *Giovanni Di Santo*

12.50 Il Modello a Rete nel Servizio Sanitario del Lazio - *Cristina Matranga*

13.10 Il Modello a Rete nel Servizio Sanitario dell'Umbria - *Daniela Donetti*

13.30 Pausa pranzo

II Parte - Le proposte per una nuova Sanità

14.30 Discussione per individuazione tematiche progetti e
Costituzione Gruppi

15.00 Lavori aula Gruppi Progetto

16.30 Conclusione lavori



Condividere per innovare la Sanità e il Sistema socio-sanitario

III MODULO IN PRESENZA

“Qualità della cura e processi di governo ed efficienza organizzativa”

18 Settembre 2025

09.30 Registrazione

10.00 Saluti Istituzionali

I Parte – Strumenti di governance e sistemi di valutazione performance

Coordinatore: *Milena Vainieri*

10.30 Il Programma Nazionale di Valutazione Esiti (PNE) - *Giovanni Baglio*

11.00 Benchmarking e benchlearning nel network delle regioni - *Alessandro Vinci*

11.30 PREMs come strumenti per la valorizzazione dei risultati - *Elisa Peruzzo*

12.00 La triangolazione delle informazioni a supporto delle decisioni

Milena Vainieri

12.30 L'epidemiologia a supporto della programmazione sanitaria - *Fabrizio Gemmi*

13.00 Pausa pranzo

II Parte – Tavola Rotonda

Coordinatore: *Milena Vainieri*

14.00 Modelli regionali a confronto: nuove sfide ed opportunità Regione Emilia Romagna (*Natalini Nicoletta*), Lazio (*Fabrizio d'Alba*), Marche (*Antonio Draisci*), Molise (*Giovanni Di Santo*), Toscana (*Federico Gelli*), Umbria (*Danila Donetti*)

III Parte – Site visit: esperienze sul campo

16.00 Site Visit: Modelli innovati nelle Aziende sanitarie del SSR del Lazio

20.00 Conclusione lavori



Condividere per innovare la Sanità e il Sistema socio-sanitario

19 Settembre 2025

I Parte - Elementi di valore per la qualità della cura e dell'efficienza organizzativa

Coordinatori: *Giovanni Iacono, Gennaro Sosto*

9.30 Asset strategici per il governo delle aziende sanitarie -
Fabrizio d'Alba

10.00 Indagine di clima - *Nicola Bellè*

10.30 Umanizzazione delle cure e Benessere degli operatori -
Ludovica Mazzei e Laura Belloni

11.00 Gestione Operativa come strumento di supporto alle
decisioni e di ottimizzazione della dinamica delle risorse -
Alessandro Agnetis

11.30 Sanità digitale a supporto del SSR - *Andrea Belardinelli*

12.00 L'importanza del Governo clinico nella qualità ed
organizzazione delle cure: i PDTA oncologici nel SSR della
Toscana - *Roberto Gusinu*

12.30 Valutazione della performance delle aziende sanitarie
pubbliche, ospedaliere e territoriali *Antonietta Guerrieri e Silvia
Cavalli*

13.00 Valutazione e monitoraggio del Piano Nazionale Ripresa e
Resilienza - *Alice Borghini*

13.30 Pausa pranzo

II Parte - Le proposte per una nuova Sanità

14.30 Discussione per individuazione tematiche progetti e
Costituzione Gruppi

15.00 Lavori aula Gruppi Progetto

16.30 Conclusione lavori



Condividere per innovare la Sanità e il Sistema socio-sanitario

Responsabile Scientifico

Fabrizio d'Alba, Katia Belvedere, Roberto Gusinu

Segreteria scientifica

Nicaela Aspite, Camillo Di Nizio

Provider E.C.M. 00535

Segr. organizzativa ECM: Settore Formazione A.OU. Policlinico Umberto I

Comunicazione e Segr. Organizzativa: Teresa Bonacci e Sara Calvani
Federsanità Nazionale - Eleonora Valeri Federsanità Anci Toscana, Sara Albolino, Direttore UOC organizzazione sviluppo e qualità AOU Policlinico Umberto I, Maria D'Amico, portavoce Dir. Generale AOU Policlinico Umberto I

L'evento è accreditato in Agenas ECM (Crediti 50)

Ai fini dell'Attestato ECM è necessaria la frequenza di almeno il 90% delle ore dell'evento e il superamento della prova di valutazione finale.

Ai partecipanti appartenenti alle professioni non tenute ai crediti ECM sarà rilasciato un Attestato di Partecipazione.

Obiettivi ECM: Processi di pianificazione strategica, modelli organizzativi, sistemi di governance, strumenti di valutazione e processi innovativi.

L'evento è accreditato ECM per tutte le professioni sanitarie

N. Max partecipanti: 100

Modalità di iscrizione: Coloro che vorranno frequentare il Corso proposto dalla S.V. potranno collegarsi al link:

<https://policlinicoumberto1.sailportal.it>

Per informazioni sulle iscrizioni: m.corneli@policlinicoumberto1.it

Si precisa che, per accedere al corso, è necessario registrarsi sul portale:

<https://policlinicoumberto1.sailportal.it/register>

E successivamente effettuare l'iscrizione al corso prescelto

La partecipazione è gratuita per le Aziende e gli Enti del SSR iscritte a Federsanità



Condividere per innovare la Sanità e il Sistema socio-sanitario